

BILAN D'ACTIVITÉ 2022

Préambule :

Les adhérents du CFMEL

Le nombre de communes adhérentes au CFMEL est de **339**.

- Répartition des communes par strates :

<i>Nb Habitants</i>	<i>Nb Adhérents</i>
1 à 499	156
500 à 999	55
1 000 à 1 999	53
2 000 à 4 999	53
5 000 à 9 999	14
10 000 et plus	8
TOTAL	339

- Nombre d'établissements publics locaux adhérents : **12**.

Les partenariats

- Des partenariats conduits en 2021 pour l'élaboration des cycles de formations, ont été renouvelés notamment avec la DDTM, l'ARB Occitanie, les services du CD34, la Gendarmerie et le SDIS34.

Après la signature d'une convention de partenariat avec le SDIS34 le 26 novembre 2021 à Saint-Pons-de-Thomières ; la convention de partenariat pluriannuelle entre l'ARB Occitanie et le CFMEL a été signée le 17 octobre 2022 à Montpellier.

- En 2023, le CFMEL poursuivra ces partenariats et proposera notamment la co-construction d'une session de formation avec la Compagnie de gendarmerie de l'Hérault et avec la DDFIP de l'Hérault.

En effet, le CFMEL est venu en appui à la demande de la gendarmerie pour organiser dans l'Hérault des sessions de formations destinées aux Maires et aux Adjointes, 5 sessions sur « la gestion des incivilités » avec les négociateurs du GIGN (ces sessions ont réuni près de 150 élus en 2021) et 3 sessions autour de la problématique de la « cyber malveillance » en 2022 qui a réuni 114 élus. Cette collaboration va se poursuivre en 2023.

A-La formation des élus

1- Actions de formations réalisées en 2022

Le CFMEL propose des actions de formation adaptées (calendrier) en présentiel et par visioconférences :

- 17 thématiques de formation ;
- 52 sessions de formations sur le territoire héraultais ;
- 4 visioconférences ouvertes aux élus et aux administratifs.

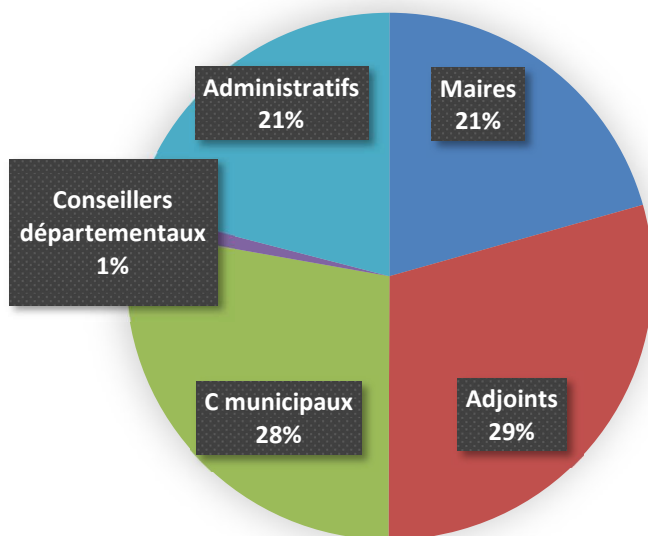
Intitulés	Nb de journée/ sessions	Nb de participants	Intervenants
Voirie, espaces publics, ouvrages réseaux	4	94	FRTP M. Philippe BONNAUD, CFMEL
La loi de finances 2022	4	131	Mme Sylvie CALIN, CFMEL Les services de la DDFIP 34
Gestion des incivilités	5	77	Capitaine SERVENT-ROUMEY, Gendarmerie Mme Sophie VAN MIGOM, CFMEL
Visio-conférence Police spéciale des immeubles en danger	1	22	Mme Sophie VAN MIGOM, Directrice du CFMEL Mme Georgia LAHADY, Juriste Apprentie CFMEL

GEMAPI	4	54	M. Jean Charles AMAR, Directeur de l'EPTB Vidourle M. Philippe BONNAUD, CFMEL
Le patrimoine communal	6	115	Mme Sophie VAN MIGOM, Directrice du CFMEL La Chambre des Notaires
Visio-conférence Agence France Locale	1	15	Mme Sylvie CALIN, CFMEL M. Philippe ROGIER, AFL
Visio-conférence Les leviers d'action face aux biens abandonnés	1	52	Mme Sophie VAN MIGOM, CFMEL Mme Georgia LAHADY, CFMEL M. Samuel PONT, COFOR
Visio-conférence Biodiversité : de quoi parle-t-on ?	1	19	Mme Sophie VAN MIGOM, CFMEL
Rencontre avec la gendarmerie « cyber malveillance »	3	114	Lt Colonel F VILLEROUX, Gendarmerie Occitanie Mme Sophie VAN MIGOM, CFMEL
Les outils de maîtrise foncière	4	85	Mme Françoise DUPUY, CD34 M. Philippe BONNAUD, CFMEL
Prise de parole en public	5	51	Vivevoices Mme Sophie VAN MIGOM, CFMEL
Ateliers « Transition biodiversité	4	50	Mme Bénédicte GOFFRE, ARB Occitanie Mme Sophie VAN MIGOM, CFMEL
Rencontre avec le SDIS 34	3	139	Contrôleur Général Eric Flores, Directeur du SDIS 34 Lieutenant-Colonel Aurélien MANENC, SDIS 34 M. Philippe BONNAUD, CFMEL
Analyse financière prospective	6	86	Mme Sylvie CALIN, CFMEL

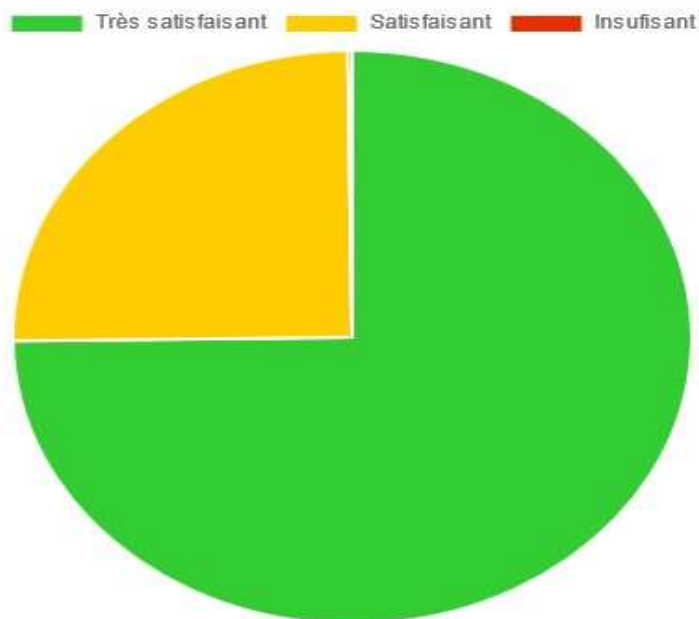
Lutte contre l'habitat indigne	3	27	La Cellule habitat, espaces clos et risques industriels – ARS Occitanie Mme Mylaine FONTANGE Responsable du Pôle Logement – CAF de l'Hérault. Mme Christine MULA Directrice – ADIL 34 M. Jean-Baptiste SEMONT Responsable de l'unité RU– DDTM 34. Mme Sophie VAN MIGOM, CFMEL
TOTAL	55	1131	

2- Evaluation des actions de formations

Répartition par catégorie



Au terme de chaque session, un questionnaire d'évaluation est distribué dont le taux de réponse atteint 62,3%. Cette évaluation fait ressortir un taux de satisfaction à hauteur de 99,8% (dont 74,8% de « très satisfait ») et seulement de 0,2% de « non satisfait ».



Actions de formation prévues en 2023

- Afin de répondre à la demande des élus, le CFMEL adresse un calendrier présentant l'ensemble des thématiques de formation pour l'année à venir.

Cet élément d'information adressé par courrier à toutes les collectivités territoriales membres, s'ajoute aux calendriers trimestriels envoyés par courrier et à la publication du calendrier de formation et à l'agenda des événements publiés sur le site internet www.cfmel.fr.

- Depuis la loi « Engagement et Proximité », le droit à la formation des élus a été renforcé, ce qui a conduit le CFMEL à renforcer les thématiques de formation adaptée à l'exercice du mandat et à proposer des sessions de sensibilisation sur des sujets d'actualité.

Ainsi, autour des thématiques traditionnelles relatives aux pouvoirs de police du Maire et des Adjointes, des finances locales, du fonctionnement du conseil municipal, de l'organisation des secours dans la commune, de l'urbanisme opérationnel et de planification, de la commande publique, le CFMEL a mis l'accent depuis 2021 sur la visio-conférence et les ateliers notamment sur le sujet de transition écologique et énergétique.

Ces problématiques seront approfondies et d'autres thématiques de politique publique ou d'actualité seront également programmées. Les thématiques de l'achat public durable, les financements européens et la gestion des cimetières seront également proposées au cours de l'année 2023.

Les partenariats seront à nouveaux mobilisés pour l'élaboration des cycles de formations, notamment avec le SDIS, la DDFIP, l'ADEME et la Mission Clause sociale 34.

B- Les activités de publication/assistance/contentieux

1- Les publications du CFMEL :

Espace infos :

Chaque mois, le CFMEL publie sa lettre d'information « *Espace infos* ». Cette publication de 12 pages se compose d'un article détaillé sur l'actualité juridique et financière (« *dossier du mois* »), des textes publiés au Journal Officiel, de la jurisprudence et des questions parlementaires. On peut également y trouver l'actualité du CFMEL et un focus un site internet pertinent. Cette publication de 12 pages est envoyée à toutes nos collectivités membres ainsi qu'aux personnes souhaitant la recevoir (inscription en formation ou via la newsletter du site), soit une diffusion à un peu plus de 1 000 personnes par numéro.

Note de Conjoncture Finances Locales :

Tout au long de l'année 2022, le CFMEL a proposé une note trimestrielle économique ainsi qu'un point sur les marchés financiers ; les thèmes abordés sont en liaison avec l'actualité et ont pour objectif d'apporter une synthèse faisant référence à des évolutions économiques de court terme et moyen terme d'un ensemble économique particulier et/ou de la France. L'objectif est d'apporter aux élus une vue d'ensemble rapide sur ce qui fait l'actualité de notre économie et ses répercussions pour les communes et EPCI.

Le point « marché financier » est un suivi de l'évolution des conditions financières pour aider à la prise de décisions en matière de financements.

Fiches pratiques :

Des fiches pratiques sont élaborées à destination des élus pour trouver rapidement quels textes législatifs ou réglementaires appliquer, quelles procédures suivre et quelles actions mener selon les situations.

37 fiches pratiques conçues et mises à jour en interne sont publiées sur le site internet du CFMEL, dans l'Espace réservé aux membres.

Annuaire des élus :

Le CFMEL participe à la traditionnelle publication de l'annuaire des élus locaux de l'AMF34. De plus, dans le cadre de l'élaboration de sa base de données, le CFMEL publie un annuaire des communes en ligne sur son site internet, librement accessible.

2- Activités de conseils juridiques et financiers :

Grâce à une permanence téléphonique continue, cette mission du CFMEL permet aux élus et aux administratifs d'obtenir les réponses aux questions qui se posent dans l'ensemble des domaines d'intervention des communes. Les réponses aux questions téléphoniques ou posées par courriels sont accompagnées de l'envoi d'une documentation ou de modèles d'actes.

Chaque jour, ces analyses juridiques et financières impliquent une bonne connaissance de l'actualité relative, le fonds documentaire acquis par le CFMEL (LexisNexis Public, Dalloz, les publications des éditions Le Moniteur...) permet d'accélérer l'expertise et le traitement des études tant du point de vue du délai de réponse que de sa pertinence.

- **358 conseils ont été donnés en 2022.**

3- Assistance « contentieux » :

La rédaction de mémoires au contentieux devant la Juridiction Administrative, à la demande des communes membres, lorsque le ministère d'avocat n'est pas obligatoire, nécessite également un travail d'étude d'analyse et de collaboration important. La rédaction de ce type de document ne s'impose que lorsque les chances de succès sont réelles ou lorsque les circonstances imposent à la collectivité de tenter de faire valoir ses droits. En dehors de ces cas, la recherche d'une solution amiable est toujours préconisée.

Pour certains contentieux nécessitant notamment une connaissance du terrain ou un tri important des pièces litigieuses, un déplacement dans les Mairies concernées s'avère nécessaire.

La durée de traitement des mémoires en contentieux est très variable et les thèmes traités touchent à l'ensemble des domaines d'intervention des collectivités.

- **11 dossiers sont en cours en 2022.**

3- Analyse financière :

Depuis 2020, le CFMEL a mis en œuvre un nouveau service d'aide à la décision pour les élus reposant sur une analyse rétrospective des comptes administratifs et de gestion des 5 dernières années et une projection sur 4 ans de l'évolution des équilibres budgétaires en fonction des informations recueillies auprès des élus et services administratifs et techniques.

- **6 analyses ont été finalisées sur l'année 2022**

- **3 analyses sont encore en cours.**

4- Formation à la carte :

Le CFMEL répond aux demandes de formation « à la carte » des communes ou EPCI membres qui le sollicitent.

Cette démarche d'ingénierie pédagogique est portée en interne et en co-construction avec les élus concernés, ce qui permet de proposer, sans contribution supplémentaire, 1 ou 2 journées de formation (maximum) destinées au conseil municipal dans son intégralité, la conception de supports spécifiques et des formations « action ».

- **4 formations à la carte ont été réalisées en 2022.**

- Une conférence sur la responsabilité des élus (3h) – Département de l'Hérault.
- Une session sur « les élus et le projet communal » (7h) – Mèze.
- Une session sur « le rôle des élus et le projet communal » (7h) – Cournonsec.
- Une session sur « Gouvernance, action locale et gestion efficace du projet communal » (10h) – Saint Jean de Vedas.

D'autres demandes ont été accueillies et seront organisées en 2023.

Le CFMEL doit mener une réflexion sur le coût de ces formations « à la carte », leur impact sur le budget du syndicat et la recherche de ressources supplémentaires pour y pourvoir.

L'ANNÉE 2022 EN QUELQUES CHIFFRES

ADHERENTS

Nombre de communes adhérentes

339

Nombre d'établissements publics locaux	12
---	-----------

BUDGET PREVISIONNEL 2022

Fonctionnement	606 000
Investissement	19 000

FORMATION DES ELUS

Nombre de réunions organisées	55
Nombre de participants	1131

Taux de satisfaction des formations	99 %
--	-------------

INFORMATION DES ELUS

Nb d'espaces infos publiés	11
-----------------------------------	-----------

ACTIVITES CONTENTIEUX ET CONSEILS

Nb de conseils juridiques	358
----------------------------------	------------

Dossiers contentieux en cours	11
--------------------------------------	-----------

Dossiers Analyse financière réalisés et en cours	9
---	----------

EFFECTIF DU CFMEL

Nombre d'agents	7
Structure d'emploi :	3 agents catégorie A
	1 agent catégorie B
	2 agents catégorie C
	1 apprentie