

BILAN D'ACTIVITÉ 2021

Préambule :

Les adhérents du CFMEL

Le nombre de communes adhérentes au CFMEL est de **339**.

- Répartition des communes par strates :

<i>Nb Habitants</i>	<i>Nb Adhérents</i>
1 à 499	156
500 à 999	55
1 000 à 1 999	53
2 000 à 4 999	53
5 000 à 9 999	14
10 000 et plus	8
TOTAL	339

- Nombre d'établissements publics locaux adhérents : **12** au 15/07/2021.

En 2021, la Métropole Montpellier Méditerranée a adhéré au CFMEL et le Parc Naturel Régional du Haut Languedoc a renouvelé son adhésion.

Les partenariats

- Des partenariats ont été conduits en 2021 pour l'élaboration des cycles de formations, notamment avec la DDTM, les services du CD34, l'ARB, le CDG34 et le SDIS34.

Le partenariat entre le SDIS34 et l'AMF34 a conduit à la signature d'une convention le 26 novembre 2021 à Saint Pons-de-Thomières.

En 2022, le CFMEL poursuivra ces partenariats et proposera notamment la co-construction d'une session de formation avec la DDFIP.

- Le CFMEL est venu en appui à la demande de la gendarmerie pour organiser dans l'Hérault 8 sessions de formations destinées aux Maires et aux Adjointes, sur la gestion des incivilités avec les négociateurs du GIGN. Ces sessions ont réuni près de 150 élus. Cette collaboration devrait se poursuivre en 2022.

A-La formation des élus

1- Actions de formations réalisées en 2021

En 2021, le CFMEL a proposé :

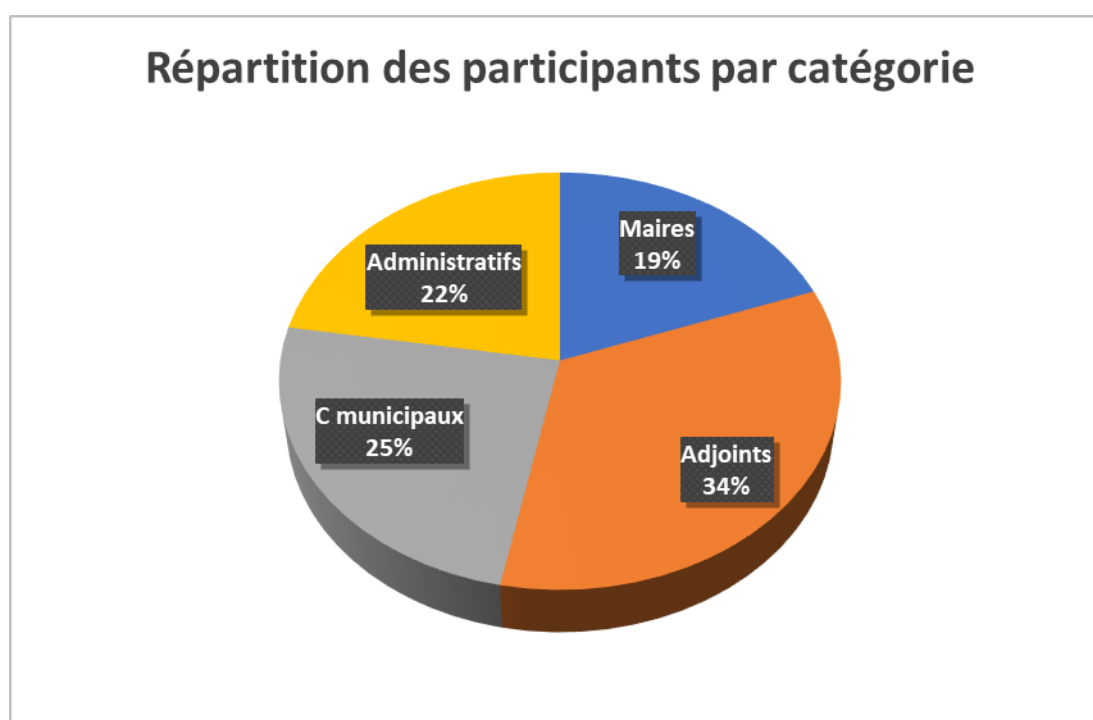
- **16 thématiques de formation ;**
- **57 sessions de formations sur le territoire héraultais ;**
- **10 visioconférences ouvertes aux élus et aux administratifs.**

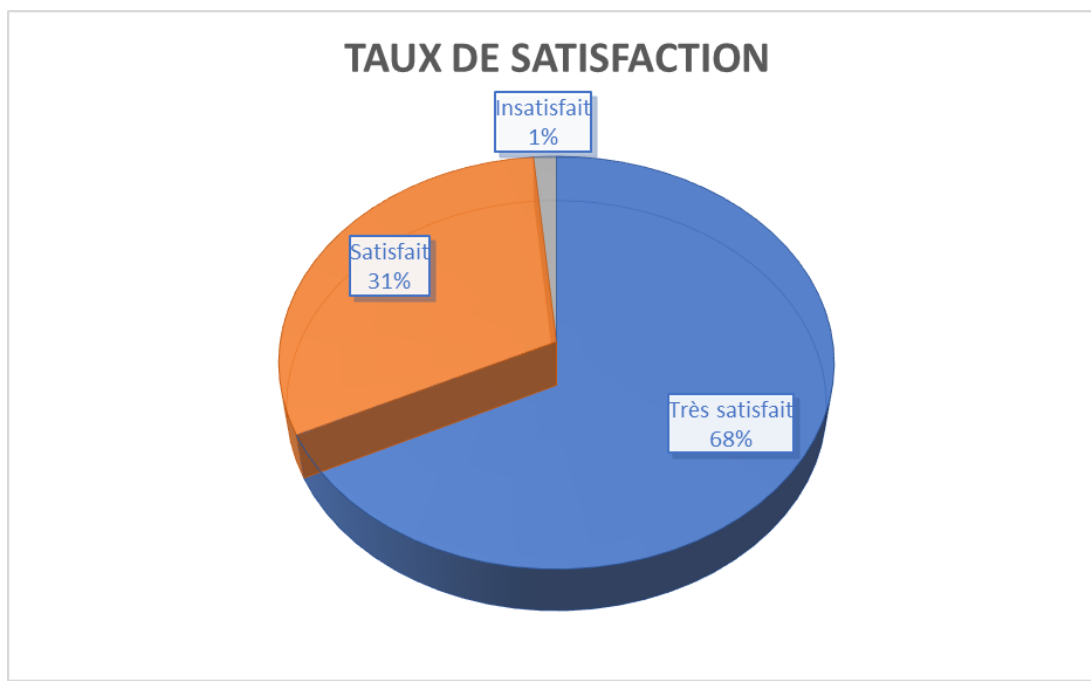
Intitulés	Nb de journée/ sessions	Nb de participants	Intervenants
Les marchés publics ou comment procéder aux achats de la commune ?	6	137	Mme Sophie VAN MIGOM, Directrice du CFMEL
La loi de finances 2021	8	129	Mme Sylvie CALIN, Conseil en finances locales CFMEL
La responsabilité des élus locaux et la prévention du conflit d'intérêt	4	131	Maître Luc MOREAU, Avocat spécialisé en droit public et Maire Adjoint Mme Sophie VAN MIGOM, CFMEL
Les outils réglementaires pour prévenir les incendies de forêts	4	95	MM. Fabien BROCHIERO et Matthias DAEDEN, experts DFCI, DDTM34 M. Philippe BONNAUD, chargé de mission au CFMEL

Les pouvoirs de police du Maire	2	29	M. Jean Michel WEISS, Chef de la police municipale de LGM M. Philippe BONNAUD, CFMEL
<i>Visio conférence</i> La collectivité et l'emprunt	6	30	Mme Sylvie CALIN, CFMEL
<i>Visio conférence</i> Le financement participatif : quand les citoyens remplacent les banques	2	20	Mme Florence de Maupeou, Directrice Association Financement Participatif France Mme Sylvie CALIN, CFMEL
Les actions de lutte contre la cabanisation et les infractions d'urbanisme	4	210	Mme Emmanuelle DARMON Sous-Préfète Les services de la DDTM34 M. David DURAND, Vice- procureur de la République (Béziers) M. André DUTIL, Procureur de la République adjoint (Montpellier) Mme Sophie VAN MIGOM, CFMEL
La gestion pacifique des incivilités	8	149	M. le Général Jean-Valéry LETTERMAN Les négociateurs du GIGN
Les règles d'urbanisme	2	95	Maître MERLAND Mme Sophie VAN MIGOM
Le Maire gestionnaire RH de sa commune	4	144	Le CDG 34 M. Philippe BONNAUD, CFMEL
Préserver et restaurer les milieux naturels : un atout pour votre territoire	3	43	Les Directions « Environnement et du Cadre de Vie » et « Tourisme, du Maritime et de l'Eau » du Conseil Départemental de l'Hérault Mme Sophie VAN MIGOM
Ateliers sur la transition écologique	4	38	Les services de l'ARB Occitanie Mme Bénédicte GOFFRE Mme Sophie VAN MIGOM

Visio conférence Le DOB : un outil prospectif, pédagogique et de communication	2	16	Mme Sylvie CALIN, CFMEL
Analyse financière rétrospective : comment trouver son équilibre sur le fil des finances ?	4 (non définitif)	64 (non définitif)	Mme Sylvie CALIN, CFMEL M. Sylvain CASTELLON, Conseiller délégué aux finances et au Personnel, Dirigeant Ma com'une
Rencontre avec le SDIS 34 : un acteur essentiel aux côtés des communes dans la gestion des risques	4	83	M. le Contrôleur Général Eric Flores, Directeur du SDIS M. le Lieutenant-Colonel Aurélien MANENC Mme Sophie VAN MIGOM , CFMEL
TOTAL	65	1413	

2- Evaluation des actions de formations





3- Actions de formation prévues en 2022

- Afin de répondre à la demande des élus, le CFMEL adresse un calendrier présentant l'ensemble des thématiques de formation pour l'année à venir.

Cet élément d'information adressé par courrier à toutes les collectivités territoriales membres, s'ajoute aux calendriers trimestriels envoyés par courrier et à la publication du calendrier de formation et à l'agenda des évènements publiés sur le site internet www.cfmel.fr.

- Depuis la loi « Engagement et Proximité », plusieurs sujets doivent être abordés au cours de la première année de mandat, ce que le CFMEL a proposé en 2021 autour des thématiques relatives aux pouvoirs de police du Maire et des Adjointes, des finances locales, du fonctionnement du conseil municipal, de l'organisation des secours dans la commune, de l'urbanisme opérationnel et de planification, de la commande publique, mais également de la transition écologique et énergétique.

Ces problématiques seront approfondies en 2022 et d'autres thématiques de politique publique ou d'actualité seront également programmées. Les thématiques de la gestion patrimoniale, de la maîtrise foncière et du domaine public et privé de la commune seront également proposées au dernier trimestre 2022.

Les partenariats seront à nouveaux mobilisés pour l'élaboration des cycles de formations, notamment avec le SDIS, la DDFIP et le CAUE.

B-Les activités de publication/assistance/contentieux

1- Les publications du CFMEL :

Plaquette de présentation du CFMEL :

Une nouvelle plaquette de présentation du CFMEL a été élaborée pour présenter les membres du Comité, suite au renouvellement de ses membres.

Cette plaquette a été mise à disposition des élus lors du Salon des Maires au Parc des Expositions de Béziers le 1^{er} octobre 2021 et lors des formations.

Espace infos :

Chaque mois, le CFMEL publie sa lettre d'information « *Espace infos* ». Cette publication se compose d'un article détaillé sur l'actualité juridique et financière (il s'agit du « *dossier du mois* »), des textes publiés au Journal Officiel, de la jurisprudence et des questions parlementaires. On peut également y trouver l'actualité du CFMEL, et un focus sur des sites internet pouvant intéresser nos membres. Cette publication de 12 pages est envoyée à toutes nos collectivités membres ainsi qu'aux personnes souhaitant la recevoir (inscription en formation ou via la newsletter du site), soit une diffusion à un peu plus de 1 000 personnes par numéro.

Spécial budget :

Au premier trimestre de chaque année, le CFMEL conçoit et réalise la brochure « Spécial budget ». Cette brochure très détaillée, agrège toutes les informations nécessaires au vote du budget. On peut donc y retrouver toutes les dispositions anciennes et nouvelles introduites par les lois de Finances successives.

Note de Conjoncture Finances Locales :

Tout au long de l'année 2021, le CFMEL a proposé une note trimestrielle économique ainsi qu'un point sur les marchés financiers ; les thèmes abordés sont en liaison avec l'actualité et ont pour objectif d'apporter une synthèse faisant référence à des évolutions économiques de court terme et moyen terme d'un ensemble économique particulier et/ou de la France. L'objectif est d'apporter aux élus une vue d'ensemble rapide sur ce qui fait l'actualité de notre économie et ses répercussions pour les communes et EPCI. Le point « marché financier » est un suivi de l'évolution des conditions financières pour aider à la prise de décisions en matière de financements.

Annuaire des élus :

Le CFMEL participe à la traditionnelle publication de l'annuaire des élus locaux de l'AMF34. De plus, dans le cadre de l'élaboration de sa base de données, le CFMEL publie un annuaire des communes en ligne sur son site internet, librement accessible.

2- Activités de conseils juridiques et financiers :

Grâce à une permanence téléphonique continue, cette mission du CFMEL permet aux élus et aux administratifs d'obtenir les réponses aux questions qui se posent dans l'ensemble des domaines d'intervention des communes. Les réponses aux questions téléphoniques ou posées par courriels sont données rapidement (immédiatement ou dans la semaine suivante selon la difficulté du dossier) et sont généralement accompagnées de l'envoi d'une documentation ou de modèles d'actes.

Chaque jour, ces analyses juridiques et financières impliquent une bonne connaissance de l'actualité relative, le fonds documentaire acquis par le CFMEL (*LexisNexis Public, Dalloz, les publications des éditions Le Moniteur...*) permet d'accélérer l'expertise et le traitement des études tant du point de vue du délai de réponse que de sa pertinence.

➤ **509 conseils ont été donnés en 2021.**

3- Assistance « contentieux » :

La rédaction de mémoires au contentieux devant la Juridiction Administrative, à la demande des communes membres, lorsque le ministère d'avocat n'est pas obligatoire, nécessite également un travail d'étude d'analyse et de collaboration important. La rédaction de ce type de document ne s'impose que lorsque les chances de succès sont réelles ou lorsque les circonstances imposent à la collectivité de tenter de faire valoir ses droits. En dehors de ces cas, la recherche d'une solution amiable est toujours préconisée.

Pour certains contentieux nécessitant notamment une connaissance du terrain ou un tri important des pièces litigieuses, un déplacement dans les Mairies concernées s'avère nécessaire.

La durée de traitement des mémoires en contentieux est très variable et les thèmes traités touchent à l'ensemble des domaines d'intervention des collectivités.

➤ **11 dossiers sont en cours en 2021.**

4- Analyse financière :

Depuis 2020, le CFMEL a mis en œuvre un nouveau service d'aide à la décision pour les élus reposant sur une analyse rétrospective des comptes administratifs et de gestion des 5 dernières années et une projection sur 4 ans de l'évolution des équilibres budgétaires en fonction des informations recueillies auprès des élus et services administratifs et techniques.

- **5 analyses ont été finalisées sur l'année 2021.**
- **3 analyses sont encore en cours.**

5- Formation à la carte :

Le CFMEL répond aux demandes de formation « à la carte » des communes ou EPCI membres qui le sollicitent.

Cette démarche d'ingénierie pédagogique est portée en interne et en co-construction avec les élus concernés, ce qui permet de proposer, sans contribution supplémentaire, 1 ou 2 journées de formation (maximum) destinées au conseil municipal dans son intégralité, la conception de supports spécifiques et des « formation action ».

- **3 formations à la carte ont été réalisées en 2021.**

D'autres demandes ont été accueillies et seront organisées en 2022.

Le CFMEL doit mener une réflexion sur le coût de ces formations « à la carte », leur impact sur le budget du syndicat et la recherche de ressources supplémentaires pour y pourvoir.

C- Le site internet cfmel.fr

Soucieux de fournir à ses membres des outils juridiques permettant de compléter son offre de formation et de mutualiser ses ressources, l'équipe du CFMEL a mené le projet de refonte du site internet en 2018.

Il est possible de mesurer l'intérêt que suscite le site www.cfmel.fr au travers de certains indicateurs cumulés sur une année.



387 visites / jour

6332 consultations des
calendriers de formation



Documents en ligne les plus consultés

4582 consultations
Actualités « M 57 : la nouvelle nomenclature comptable obligatoire à compter du 01/01/2024 (juin 2021)

4374 consultations
Espaces Infos « Transition écologique et urbanisme : Loi Climat et Résilience » (octobre 2021)

2631 consultations
Bonus formation « Les obligations légales de débroussaillage » (mai 2021)

1750 consultations
Note de conjoncture « Loi de finances rectificative n°1, les mesures concernant le bloc communal » (juillet 2021)

L'ANNÉE 2021 EN QUELQUES CHIFFRES

ADHERENTS

Nombre de communes adhérentes	339
Nombre d'établissements publics locaux	12

BUDGET PREVISIONNEL 2021

Fonctionnement	607 206 euros
Investissement	16 136 euros

FORMATION DES ELUS

Nombre de réunions organisées	65
Nombre de participants	1413
Taux de satisfaction des formations	99 %

INFORMATION DES ELUS

Nb d'espaces infos publiés	11
----------------------------	----

ACTIVITES CONTENTIEUX ET CONSEILS

Nb de conseils juridiques	509
Dossiers contentieux en cours	11
Dossiers Analyse financière réalisés et en cours	8

EFFECTIF DU CFMEL

Nombre d'agents	6
Structure d'emploi :	3 agents catégorie A 1 agent catégorie B 2 agents catégorie C 1 apprentie